



Lepšie organizovaný sklad vzniká len zriedka veľkými zmenami – skôr jasnými krokmi. Kto chce vytvoriť štruktúru, nemusí hneď prestavovať, ale musí systematicky pochopiť, usporiadať a testovať.

Táto mini príručka ukazuje jednoduchý 5-dňový prístup, pomocou ktorého možno existujúce sklady krok za krokom analyzovať a zlepšovať – prakticky, zrozumiteľne a bez zložitých systémových zmien.

## 01 Deň 1: Obhliadka – zviditeľniť aktuálny stav

Na začiatku je nezaujaté zmapovanie stavu v prebiehajúcej prevádzke.

**Cieľom je pochopiť sklad nie podľa plánov, ale v každodennej praxi:**

- ▶ Ako sa zamestnanci skutočne pohybujú po sklade?
- ▶ Kde vznikajú čakacie doby, obchádzky alebo úzke miesta?
- ▶ Ktoré oblasti pôsobia neštruktúrované alebo preťažene?

Dôležité je neutrálne pozorovanie – bez priameho hodnotenia alebo zmeny.

## 02 Deň 2: Počítanie a kontrola – vytvoriť prehľadnosť

V druhom kroku sa zásoby štruktúrované zaznamenajú.

**Nejde pritom len o množstvá, ale o jasnosť:**

- ▶ Ktoré položky sú k dispozícii?
- ▶ Ktoré položky zaberajú najviac plochy?
- ▶ Ktoré materiály sa pohybujú často a ktoré zriedka?

Cieľom je realistický obraz skutočného využitia.

## 03 Deň 3: Definovať zóny – vytvoriť štruktúru

Na základe pozorovaní sa definujú jasné funkčné zóny.

**Typické oblasti sú:**

- ▶ Príjem tovaru
- ▶ Pufrový/medzisklad
- ▶ Vychystávanie
- ▶ Expedícia

Rozhodujúca nie je veľkosť zón, ale ich jasná funkcia a oddelenie.

## 04 Deň 4: Vybrať kľúčové produkty – určiť zameranie

Nie každý produkt si vyžaduje rovnakú skladovaciu náročnosť.

**V tomto kroku sa určujú najdôležitejšie položky:**

- ▶ Vysoká obrátkovosť
- ▶ Význam pre procesy
- ▶ Priestor a frekvencia prístupu

Cieľom je uprednostniť najdôležitejšie pohyby v sklade a cielene ich optimalizovať.

## 05 Deň 5: Test v jednej zóne – overiť realizáciu

Na záver sa nová štruktúra nezavádza len teoreticky, ale prakticky sa testuje.

**Jedna zóna slúži ako pilotná oblasť:**

- ▶ Funguje nová štruktúra v každodennej praxi?
- ▶ Kratšie trasy a jasnejšie procesy?
- ▶ Kde ešte vznikajú zádržely?

Tak vzniká riadené zlepšenie namiesto úplného narušenia systému.



### **Záver:**

Lepší sklad nevzniká jedným krokom, ale v jasných etapách.

Kto zviditeľní štruktúru, definuje zóny a cielene testuje, vytvára trvalé zlepšenia – bez prestavby celého systému.