



Bolj organizirano skladišče redko nastane z velikimi prelomi – temveč z jasnimi koraki. Kdor želi ustvariti strukturo, mu ni treba takoj prenavljati, temveč mora sistematično razumeti, urediti in testirati.

Ta mini vodnik prikazuje preprost 5-dnevni pristop, s katerim je mogoče obstoječa skladišča korak za korakom analizirati in izboljševati – praktično, razumljivo in brez kompleksnih sistemskih sprememb.

01 1. dan: Ogled – prikazati trenutno stanje

Na začetku je nepristranski posnetek stanja med tekočim delom.

Cilj je skladišče razumeti ne po načrtih, temveč v vsakodnevnem delu:

- ▶ Kako se zaposleni dejansko premikajo po skladišču?
- ▶ Kje nastajajo čakalni časi, obvozi ali ozka grla?
- ▶ Katera območja delujejo nestrukturirano ali preobremenjeno?

Pomembno je nevtravno opazovanje – brez takojšnjega ocenjevanja ali spreminjanja.

02 2. dan: Štetje in pregled – ustvariti preglednost

V drugem koraku se zaloga strukturirano evidentira.

Pri tem ne gre le za količine, temveč za jasnost:

- ▶ Kateri artikli so na voljo?
- ▶ Kateri artikli zasedajo največ prostora?
- ▶ Kateri materiali se premikajo pogosto in kateri redko?

Cilj je realna slika dejanske uporabe.

03 3. dan: Določiti cone – vzpostaviti strukturo

Na podlagi opazovanj se določijo jasne funkcionalne cone.

Tipična območja so:

- ▶ Prevzem blaga
- ▶ Vmesno/medskladišče
- ▶ Komisioniranje
- ▶ Odprema

Odločilna ni velikost con, temveč njihova jasna funkcija in ločenost.

04 4. dan: Izbrati ključne izdelke – določiti poudarek

Vsak izdelek ne zahteva enakega skladiščnega napora.

V tem koraku se določijo najpomembnejši artikli:

- ▶ Visoka obračalnost
- ▶ Pomen za procese
- ▶ Prostor in pogostost dostopa

Cilj je dati prednost najpomembnejšim premikom v skladišču in jih ciljno optimizirati.

05 5. dan: Preizkus v eni coni – preveriti izvedbo

Na koncu se nova struktura ne uvede teoretično, temveč se praktično preizkusi.

Ena sama cona služi kot pilotno območje:

- ▶ Ali nova struktura deluje v vsakodnevnem delu?
- ▶ Krajše poti in jasnejši procesi?
- ▶ Kje še nastajajo trenja?

Tako nastane nadzorovana izboljšava namesto popolnega preloma sistema.



Zaključek:

Boljše skladišče ne nastane v enem koraku, temveč v jasnih etapah.

Kdor strukturo naredi vidno, določi cone in ciljno testira, ustvarja trajne izboljšave – brez ponovne gradnje celotnega sistema.