



Un depozit mai bine organizat apare rareori prin schimbări majore – ci prin pași clari. Cine vrea să creeze structură nu trebuie să reconstruiască imediat, ci să înțeleagă, să ordoneze și să testeze sistematic.

Acest mini-ghid prezintă o abordare simplă de 5 zile prin care depozitele existente pot fi analizate și îmbunătățite pas cu pas – practic, clar și fără modificări complexe ale sistemului.

01 Ziua 1: Tur – evidențierea stării actuale

La început se află evaluarea obiectivă a stării în timpul operării curente.

Scopul este înțelegerea depozitului nu din planuri, ci din activitatea de zi cu zi:

- ▶ Cum se deplasează efectiv angajații prin depozit?
- ▶ Unde apar timpi de așteptare, ocoluri sau blocaje?
- ▶ Ce zone par nestructurate sau supraîncărcate?

Importantă este observarea neutră – fără evaluare sau modificare imediată.

02 Ziua 2: Numărare și verificare – crearea transparenței

În al doilea pas, stocul este înregistrat structurat.

Nu este vorba doar despre cantități, ci despre claritate:

- ▶ Ce articole sunt disponibile?
- ▶ Ce articole domină suprafața?
- ▶ Ce materiale se mișcă frecvent și care rar?

Scopul este o imagine realistă a utilizării efective.

03 Ziua 3: Definirea zonelor – crearea structurii

Pe baza observațiilor sunt definite zone funcționale clare.

Zonele tipice sunt:

- ▶ Recepție marfă
- ▶ Stoc tampon/intermediar
- ▶ Pregătirea comenzilor
- ▶ Expediere

Decisivă nu este dimensiunea zonelor, ci funcția și separarea lor clară.

04 Ziua 4: Produse-cheie – stabilirea priorităților

Nu fiecare produs necesită același efort de depozitare.

În acest pas sunt identificate cele mai importante articole:

- ▶ Rotație ridicată
- ▶ Relevanță pentru procese
- ▶ Spațiu și frecvență de acces

Scopul este prioritizarea celor mai importante mișcări din depozit și optimizarea lor țintită.

05 Ziua 5: Test într-o zonă – verificarea implementării

La final, noua structură nu este introdusă doar teoretic, ci testată practic.

O singură zonă servește drept zonă pilot:

- ▶ Funcționează noua structură în activitatea de zi cu zi?
- ▶ Trasee mai scurte și procese mai clare?
- ▶ Unde mai apar puncte de fricțiune?

Astfel se obține o îmbunătățire controlată în locul unei rupturi complete a sistemului.

**Concluzie:**

Un depozit mai bun nu apare într-un singur pas, ci în etape clare.

Cine face structura vizibilă, definește zone și testează țintit creează îmbunătățiri durabile – fără a reconstrui întregul sistem.