



Bolje organizirano skladište rijetko nastaje velikim preokretima – nego jasnim koracima. Tko želi stvoriti strukturu, ne mora odmah preuređivati, nego sustavno razumjeti, urediti i testirati.

Ovaj mini vodič prikazuje jednostavan 5-dnevni pristup za analizu i poboljšanje postojećih skladišta korak po korak – praktično, razumljivo i bez složenih promjena sustava.

## 01

### Dan 1: Obilazak – učiniti postojeće stanje vidljivim

Na početku je nepristrana analiza stanja tijekom rada.

**Cilj je razumjeti skladište ne na planovima, nego u svakodnevnom radu:**

- ▶ Kako se zaposlenici stvarno kreću kroz skladište?
- ▶ Gdje nastaju čekanja, zaobilasci ili uska grla?
- ▶ Koja područja djeluju nestrukturirano ili preopterećeno?

Važno je neutralno promatranje – bez neposrednog vrednovanja ili promjene.

## 02

### Dan 2: Brojanje i pregled – stvoriti transparentnost

U drugom se koraku zalihe strukturirano evidentiraju.

**Pritom nije riječ samo o količinama, nego o jasnoći:**

- ▶ Koji su artikli dostupni?
- ▶ Koji artikli zauzimaju najviše prostora?
- ▶ Koji se materijali često kreću, a koji rijetko?

Cilj je realna slika stvarnog korištenja.

## 03

### Dan 3: Definirati zone – uspostaviti strukturu

Na temelju opažanja definiraju se jasne funkcionalne zone.

**Tipična područja su:**

- ▶ Prijem robe
- ▶ Pufersko/međuskladište
- ▶ Komisioniranje
- ▶ Otprema

Nije presudna veličina zona, nego njihova jasna funkcija i odvojenost.

## 04

### Dan 4: Odabrati ključne proizvode – postaviti fokus

Ne zahtijeva svaki proizvod isti skladišni napor.

**U ovom koraku identificiraju se najvažniji artikli:**

- ▶ Visoka obrtajnost
- ▶ Relevantnost za procese
- ▶ Prostor i učestalost pristupa

Cilj je dati prioritet najvažnijim kretanjima u skladištu i ciljano ih optimizirati.

## 05

### Dan 5: Testiranje u jednoj zoni – provjeriti provedbu

Na kraju se nova struktura ne uvodi teoretski, nego se testira u praksi.

**Jedna zona služi kao pilot-područje:**

- ▶ Funkcionira li nova struktura u svakodnevnom radu?
- ▶ Kraći putevi i jasniji procesi?
- ▶ Gdje još nastaju točke trenja?

Tako nastaje kontrolirano poboljšanje umjesto potpunog prekida sustava.



### **Zaključak:**

Bolje skladište ne nastaje u jednom koraku, nego u jasnim etapama.

Tko strukturu čini vidljivom, definira zone i ciljano testira, stvara trajna poboljšanja – bez ponovne izgradnje cijelog sustava.