



Un entrepôt mieux organisé résulte rarement de grands bouleversements – mais d'étapes claires. Pour créer une structure, il n'est pas nécessaire de tout réaménager immédiatement, mais de comprendre, organiser et tester de façon systématique.

Ce mini-guide présente une approche simple en 5 jours pour analyser et améliorer pas à pas les entrepôts existants – de manière pratique, compréhensible et sans modifications système complexes.

01 Jour 1 : Visite – rendre visible l'état actuel

Tout commence par un état des lieux objectif en cours d'exploitation.

L'objectif est de comprendre l'entrepôt non pas sur plan, mais au quotidien :

- ▶ Comment les collaborateurs se déplacent-ils réellement dans l'entrepôt ?
- ▶ Où apparaissent attentes, détours ou goulets ?
- ▶ Quelles zones semblent désorganisées ou surchargées ?

L'important est d'observer de façon neutre – sans évaluer ni modifier immédiatement.

02 Jour 2 : Comptage et revue – créer la transparence

Dans un deuxième temps, le stock est relevé de manière structurée.

Il ne s'agit pas seulement de quantités, mais de clarté :

- ▶ Quels articles sont présents ?
- ▶ Quels articles occupent le plus de surface ?
- ▶ Quels matériaux circulent souvent, lesquels rarement ?

L'objectif est d'obtenir une image réaliste de l'utilisation réelle.

03 Jour 3 : Définir les zones – créer la structure

Des zones fonctionnelles claires sont définies à partir des observations.

Les zones typiques sont :

- ▶ Réception
- ▶ Stock tampon/intermédiaire
- ▶ Préparation de commandes
- ▶ Expédition

Ce qui compte n'est pas la taille des zones, mais leur fonction claire et leur séparation.

04 Jour 4 : Sélectionner les produits clés – cibler les priorités

Tous les produits ne demandent pas le même effort de stockage.

Cette étape consiste à identifier les articles les plus importants :

- ▶ Forte rotation
- ▶ Pertinence pour les processus
- ▶ Espace requis et fréquence d'accès

L'objectif est de prioriser les mouvements clés dans l'entrepôt et de les optimiser de manière ciblée.

05 Jour 5 : Test dans une zone – vérifier la mise en œuvre

Pour finir, la nouvelle structure n'est pas introduite en théorie, mais testée en pratique.

Une seule zone sert de secteur pilote :

- ▶ La nouvelle structure fonctionne-t-elle au quotidien ?
- ▶ Trajets plus courts et processus plus clairs ?
- ▶ Où reste-t-il des points de friction ?

Cela crée une amélioration maîtrisée plutôt qu'une rupture complète du système.

**Bilan :**

Un meilleur entrepôt ne se construit pas en une seule étape, mais par étapes claires.

Rendre la structure visible, définir les zones et tester de manière ciblée permet des améliorations durables – sans reconstruire tout le système.