



Un almacén mejor organizado rara vez surge de grandes cambios, sino de pasos claros. Quien quiera crear estructura no necesita reorganizarlo todo de inmediato, sino comprender, ordenar y probar de forma sistemática.

Esta miniguía muestra un sencillo enfoque de 5 días para analizar y mejorar almacenes existentes paso a paso: práctico, comprensible y sin complejas modificaciones del sistema.

## 01 Día 1: Recorrido – hacer visible el estado actual

El punto de partida es un análisis imparcial durante la actividad diaria.

**El objetivo es comprender el almacén no sobre planos, sino en el día a día:**

- ▶ ¿Cómo se mueven realmente los empleados por el almacén?
- ▶ ¿Dónde se generan esperas, rodeos o cuellos de botella?
- ▶ ¿Qué zonas parecen desestructuradas o sobrecargadas?

Es importante observar de forma neutral, sin evaluar ni cambiar nada de inmediato.

## 02 Día 2: Recuento y revisión – crear transparencia

En el segundo paso se registran las existencias de forma estructurada.

**No se trata solo de cantidades, sino de claridad:**

- ▶ ¿Qué artículos hay disponibles?
- ▶ ¿Qué artículos ocupan más superficie?
- ▶ ¿Qué materiales se mueven con frecuencia y cuáles rara vez?

El objetivo es obtener una imagen realista del uso efectivo.

## 03 Día 3: Definir zonas – crear estructura

A partir de las observaciones se definen zonas funcionales claras.

**Las áreas típicas son:**

- ▶ Recepción
- ▶ Zona pulmón/intermedia
- ▶ Preparación de pedidos
- ▶ Expedición

Lo decisivo no es el tamaño de las zonas, sino que su función y separación sean claras.

## 04 Día 4: Seleccionar productos clave – fijar el enfoque

No todos los productos requieren el mismo esfuerzo de almacenamiento.

**En este paso se identifican los artículos más importantes:**

- ▶ Alta rotación
- ▶ Relevancia para los procesos
- ▶ Espacio y frecuencia de acceso

El objetivo es priorizar los movimientos clave en el almacén y optimizarlos de forma específica.

## 05 Día 5: Prueba en una zona – comprobar la implantación

Para terminar, la nueva estructura no se introduce de forma teórica, sino que se prueba en la práctica.

**Una única zona sirve como área piloto:**

- ▶ ¿Funciona la nueva estructura en el día a día?
- ▶ ¿Recorridos más cortos y procesos más claros?
- ▶ ¿Dónde siguen apareciendo puntos de fricción?

Así se logra una mejora controlada en lugar de una ruptura completa del sistema.

**Conclusión:**

Un almacén mejor no se consigue en un solo paso, sino en etapas claras.

Quien hace visible la estructura, define zonas y prueba de forma específica consigue mejoras duraderas, sin reconstruir todo el sistema.