



Lépe organizovaný sklad vzniká málokdy velkými změnami – spíše jasnými kroky.

Kdo chce vytvořit strukturu, nemusí hned přestavovat, ale musí systematicky porozumět, uspořádat a testovat.

Tento mini průvodce ukazuje jednoduchý 5denní přístup, s nímž lze stávající sklady krok za krokem analyzovat a zlepšovat – prakticky, srozumitelně a bez složitých systémových změn.

01 Den 1: Obhlídka – zviditelnit současný stav

Na začátku stojí nezaujaté zmapování stavu v běžném provozu.

Cílem je pochopit sklad ne podle plánů, ale v každodenním provozu:

- ▶ Jak se zaměstnanci skutečně pohybují po skladu?
- ▶ Kde vznikají čekací doby, zbytečné cesty nebo úzká místa?
- ▶ Které oblasti působí neuspořádaně nebo přetíženě?

Důležité je neutrální pozorování – bez okamžitého hodnocení nebo změn.

02 Den 2: Počítání a kontrola – získat přehled

Ve druhém kroku se zásoby strukturovaně zaznamenají.

Nejde přitom jen o množství, ale o přehlednost:

- ▶ Které položky jsou k dispozici?
- ▶ Které položky zabírají nejvíce plochy?
- ▶ Které materiály se pohybují často a které zřídka?

Cílem je realistický obraz skutečného využití.

03 Den 3: Definovat zóny – vytvořit strukturu

Na základě pozorování se definují jasné funkční zóny.

Typické oblasti jsou:

- ▶ Příjem zboží
- ▶ Vyrovnávací/mezisklad
- ▶ Vychystávání
- ▶ Expedice

Rozhodující není velikost zón, ale jejich jednoznačná funkce a oddělení.

04 Den 4: Vybrat klíčové produkty – nastavit zaměření

Ne každý produkt vyžaduje stejnou náročnost skladování.

V tomto kroku se určují nejdůležitější položky:

- ▶ Vysoká obrátkovost
- ▶ Význam pro procesy
- ▶ Prostor a četnost přístupu

Cílem je upřednostnit nejdůležitější pohyby ve skladu a cíleně je optimalizovat.

05 Den 5: Testovací provoz v jedné zóně – ověřit realizaci

Na závěr se nová struktura nezavádí jen teoreticky, ale prakticky se testuje.

Jedna zóna slouží jako pilotní oblast:

- ▶ Funguje nová struktura v každodenním provozu?
- ▶ Kratší trasy a přehlednější procesy?
- ▶ Kde ještě dochází k zádrhelům?

Tak vzniká řízené zlepšení namísto úplného narušení systému.



Závěr:

Lepší sklad nevzniká jedním krokem, ale v jasných etapách.

Kdo zviditelní strukturu, definuje zóny a cíleně testuje, vytváří trvalá zlepšení – bez přestavby celého systému.